

Управление образования
Администрации Сергиево-Посадского муниципального района
Муниципальное бюджетное учреждение
дополнительного образования
Центр детского творчества (г.Краснозаводск)



УТВЕРЖДАЮ
Директор ЦДТ г. Краснозаводск
(Михайлова Г.Н.)
"0" сентября 2018г.

**«Дорожная карта»
(план мероприятий) развития
Муниципального бюджетного учреждения дополнительного
образования
Центр детского творчества(г.Краснозаводск)
на 2018-2023 годы**

**г.Краснозаводск
2018 год**

1. Общее описание «Дорожной карты»

Настоящая «Дорожная карта» включает план мероприятий по развитию МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) на 2018-2023 гг., направленный на повышение эффективности и качества услуг в сфере дополнительного образования, совершенствование организационно-экономических механизмов обеспечения доступности услуг дополнительного образования.

Целью «Дорожной карты» является обеспечение условий развития педагогической системы Центра детского творчества (г.Краснозаводск), создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию обучающихся, совершенствование деятельности учреждения.

Основные задачи «Дорожной карты»:

1. повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества;
2. обеспечение необходимых условий для личностного развития, охраны и укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческой деятельности детей в возрасте от 5 до 18 лет;
3. организация содержательного досуга, повышения уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных обучающихся.

Сроки реализации «Дорожной карты» с 2018 по 2023 гг.

2. Приоритетные направления «Дорожной карты»

«Дорожная карта» представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

Для обучающихся – приобретение практических навыков, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;

Для педагогов – повышение профессионального уровня, квалификации.

В рамках дополнительного образования - расширение кругозора и раннюю профориентацию.

Опираясь на опыт работы в области развития дополнительного образования «Дорожная карта» включает следующие **направления**:

1. **Нормативно-правовое направление.**
Обеспечивает реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.
2. **Организационное направление.**

Предусматривает организацию и проведение мероприятий «Дорожной карты»

3. Методическое направление.

Внедрение в практику работы МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) научно-методических разработок в области дополнительного образования, в обобщении педагогических технологий, ориентирования на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.

4. Работа с кадрами.

Проведение семинаров для педагогов дополнительного образования, обобщение и распространение передового педагогического опыта.

5. Работа с семьей и общественными организациями.

Проведение мероприятий, направленных на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательную деятельность.

Основные **критерии** эффективности развития МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск):

- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно Приоритетному национальному проекту «Образование», Федеральной программой развития образования и Концепцией развития дополнительного образования;
- реализация дополнительных общеразвивающих программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;
- рост личных достижений участников образовательного процесса;
- развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
- качество предоставляемых образовательных услуг.

Цели и задачи развития:

Развивающая образовательная среда обеспечивает возможности для целенаправленного самоопределения субъектов образовательного процесса через удовлетворение и развитие их потребностей.

Главная цель деятельности МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) в 2018-2023 гг. - совершенствование творческого, нравственного, культурного, интеллектуального и эстетического развития личности.

Организационные задачи:

- духовно-нравственное воспитание, формирование активной жизненной позиции обучающихся на основе приоритета общечеловеческих ценностей;
- совершенствование работы по социализации личности обучающихся, основанной на компетентностно-ориентированном подходе к образованию;
- обеспечение высокого культурного уровня обучающихся, глубокого понимания и личностного восприятия ими жизненно важных проблем, стоящих перед современным обществом;
- поддержка обучающихся, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, поддержка талантливых и одаренных детей;
- формирование у обучающихся гражданских, патриотических и нравственных качеств, соответствующих общечеловеческим ценностям на основе разработки и реализации проектов и программ, направленных на формирование гражданской позиции, ценностей здорового образа жизни;
- создание условий для осознанного выбора и освоения будущей профессии;
- дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе, здоровьесберегающих;
- развитие кадровых, программно-методических, материально-технических и финансовых ресурсов.

3. Прогнозируемый результат реализации «Дорожной карты»

Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- профессиональная поддержка педагогов дополнительного образования;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации педагогических работников по освоению инновационных образовательных технологий;
- сопровождение работы педагогов дополнительного образования.

Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

1. Удовлетворение образовательных потребностей участников образовательного процесса, стимулирование работы с одаренными детьми в рамках реализации «Приоритетного национального проекта «Образование».

2. Формирование и развитие коллектива единомышленников, через профессионально-личностное развитие.

3. Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий развивающего обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию обучающихся и педагогов дополнительного образования МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск).

4. Повышение профессионального уровня педагогических кадров.

5. Усиление значимости образовательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушений детей.

6. Совершенствование кадровых, программно-методических, материально-технических и финансовых ресурсов МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск).

4. Контроль реализации «Дорожной карты»

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа инспектируется Учредителем по плану. Внутренний контроль осуществляется администрацией МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) в соответствии с планом контроля:

- тематический контроль;
- промежуточный контроль;
- итоговый контроль.

5. Основные количественные характеристики

МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)

Показатели	Единица измерения	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Численность детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования в возрасте 5–18 лет	1 раз (чел.)	1988	2000	2050	2050	2050	2050
Численность педагогических работников	чел.	24	24	24	24	24	24

6. Мероприятия по повышению эффективности и качества услуг в сфере дополнительного образования, соотнесенные с этапами перехода к эффективному контракту

№	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Показатели
Расширение потенциала системы дополнительного образования детей				
1.	Разработка и реализация программ (проектов) развития дополнительного образования:	Педагоги дополнительного образования	2018-2023 годы	Количество обучающихся, охваченных общеобразовательными программами дополнительного образования детей
1.1	Формирование организационно-управленческих условий развития МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) путём совершенствование маркетинговой деятельности, внедрение механизмов изучения муниципального заказа, удовлетворённости его реализацией	Администрация МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018-2023 годы	
1.2	Разработка программы развития МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) на 2018-2023 г.г.	Администрация МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018 год	Решение о разработке и принятии Программы развития МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) на 2018-2023 г.г.
1.3	Участие в формировании и обеспечении сетевого взаимодействия, интеграции ресурсов образовательных учреждений в рамках	Администрация МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018 – 2023 годы	Увеличение количества мероприятий для детей в возрасте от 5 до 18 лет, организованных МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) самостоятельно и в сотрудничестве с органами

№	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Показатели
	муниципальной программы развития образования Сергиево-Посадского муниципального района.			исполнительной власти различных уровней, учреждениями ДО, общеобразовательными учреждениями.
1.4	Информирование потребителей услуг дополнительного образования, обеспечение прозрачности деятельности МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) в рамках муниципальной программы развития образования Сергиево-Посадского муниципального района.	Заведующие отделами	2018 – 2023 годы	План проведения информационного обеспечения потребителей услуг о деятельности МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)
1.5	Участие в модернизации системы организации летнего образовательного отдыха детей в рамках муниципальной программы развития дополнительного образования.	Заведующие отделами МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018-2023 годы	Количество обучающихся МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск), охваченных современными программами каникулярного образовательного отдыха.
1.6	Организация мониторинга оценки эффективности реализации программы развития МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	Администрация МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018- 2023 годы	Приказ об организации мониторинга и оценки эффективности реализации программы развития МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)
2	Совершенствование		2018 - 2023	Количество

№	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Показатели
	организационно-экономических механизмов обеспечения доступности услуг дополнительного образования:		годы	обучающихся, охваченных общеразвивающими программами дополнительного образования детей
2.1	Организация дополнительного образования в соответствии с обновленными документами, регулирующими требования к условиям организации образовательного процесса (по мере принятия нормативных актов)	Директор МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018 - 2023 годы	Принятие нормативных актов об условиях организации образовательного процесса МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) в соответствии с требованиями
2.2	Совершенствование образовательной деятельности МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) через развитие видов содержательной деятельности, интеграция видов содержательной деятельности МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	Заместитель директора Заведующие отделами	2018 - 2023 годы	Количество обучающихся, охваченных общеразвивающими программами дополнительного образования детей
3	Формирование современной модели организации образовательного процесса по дополнительным общеразвивающим программам, принятие	Директор Заместитель директора Заведующие отделами	2018 - 2023 годы	Количество обучающихся, охваченных общеразвивающими программами дополнительного образования детей

№	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Показатели
	соответствующих нормативных актов, повышение квалификации руководителей и педагогов МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)			
3.1	Внедрение новой типологии, обеспечивающей дифференциацию общеразвивающих программ дополнительного образования	Методист МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018-2023 годы	Расширение перечня общеразвивающих программ, направленных на социализацию, профессиональную ориентацию обучающихся.
3.2	Внедрение новых механизмов и инструментов контроля образовательного процесса МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск) (учёт посещаемости, расходование бюджетных средств и пр.)	Директор МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018-2023 годы	Оценка эффективности деятельности Центра МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)
4.	Разработка и внедрение системы оценки качества дополнительного образования	Заведующие отделами Методист МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018 - 2023 годы	Оценка эффективности деятельности Центра МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)
4.1	Разработка и утверждение показателей эффективности основных категорий работников, в том числе в связи с использованием их для дифференциации	Директор МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск), Заведующие отделами	2018 - 2018 годы	Приказ о внедрении показателей эффективности деятельности организации дополнительного образования, руководителя и основных категорий работников

№	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Показатели
	заработной платы педагогических работников МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)			
4.2	Совершенствование системы показателей эффективности деятельности руководителей и основных категорий работников МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	Директор МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск)	2018- 2023 годы	Оценка эффективности деятельности МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск),
5.	Создание условий для развития одаренности обучающихся с высокой мотивацией к обучению, творчеству	Педагоги дополнительного образования	2018 - 2023 годы	Количество обучающихся МБУ ДО ЦДТ (г.Краснозаводск), участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня.